



**IMPACTO DE LA POLÍTICA DE ADQUISICIÓN DE CAÑA  
DE AZÚCAR DE PETROPAR EN LA AGRICULTURA  
FAMILIAR Y DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA EN LA  
PLANTA INDUSTRIAL TROCHE ZAFRA, 2016.**

*Impact of Petropar's Sugarcane Acquisition Policy on Family Farming and Productive Diversification at the Troche Zafra Industrial Plant, 2016.*

**Aldo Almada Vázquez**

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

<https://orcid.org/0009-0001-9103-4374>

[almadaa@gmail.com](mailto:almadaa@gmail.com)

**Glady Zunilda Almada Vázquez**

Universidad Nacional De Educación, Ecuador: Azogues, Cañar, EC

<https://orcid.org/0009-0000-9896-5422>

[gladyalmada@gmail.com](mailto:gladyalmada@gmail.com)

**Julio Ramón Almada Vázquez**

Universidad Nacional de Villarrica del Espíritu Santo

<https://orcid.org/0009-0000-6706-7611>

[almajura85@gmail.com](mailto:almajura85@gmail.com)

*Fecha de recepción: 28/11/2025*

*Fecha de aprobación: 08/12/2025*

## Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo general analizar las incidencias de la política de adquisición de caña de azúcar zafra 2016 de Petropar en la agricultura familiar y en la diversificación de productos; la metodología utilizada presentó un enfoque cualitativo, con un diseño no experimental y de nivel descriptivo. Se basó en estudios documentales: la Carta Orgánica de Petropar, la Resolución de Adquisición de Caña de Azúcar, la Planilla de Productores Censados, la Planilla de Distribución de Cupos, y la Planilla de Recepción de Materia Prima de la empresa estatal Petropar planta industrial Mauricio José Troche. Así mismo se realizaron entrevistas al presidente de la Asociación cañera de Independencia, a dos productores transportista quienes a su vez poseen los implementos para el transporte de caña de azúcar, y a dos productores cabezas de familia. El trabajo cobra trascendencia en cuanto aportó datos sobre las políticas de adquisición de caña de azúcar de Petropar planta industrial Mauricio José Troche, y sobre su relación con la agricultura familiar y diversificación de productos en el contexto socioeconómico y político de los agricultores de la zona. Se pudo observar que el presupuesto asignado a Petropar planta Mauricio José Troche no constituye una dificultad para la compra de caña de azúcar: el problema identificado fue el monto por el cual se realizó el llamado para adquirir dicha materia prima. En cuanto a la incidencia de la política de adquisición de caña de azúcar de Petropar planta Mauricio José Troche sobre la agricultura familiar y en la diversificación; en el caso de la agricultura familiar se pudo observar que influye de manera directa. En el caso de la diversificación de producto también se pudo apreciar la incidencia en forma negativa. Se observó la injerencia de la política partidaria en la comercialización de caña de azúcar a Petropar planta industrial Mauricio José Troche, primero porque el cargo de la gerencia de planta es de confianza y corresponde al gobierno de turno designar a dicho responsable, escenario que permite a los operadores políticos partidarios tener acceso fácil a los cupos y entregar a quienes consideren caudillos.

**Palabras claves:** Políticas Públicas, Agricultura Familiar, Monocultivo, Diversificación de Productos, Políticas Partidarias.

## Abstract

The present study had the general objective of analyzing the impact of Petropar's 2016 sugarcane procurement policy on family farming and on the diversification of production. The methodology followed a qualitative approach, with a non-experimental, descriptive design. It was based on documentary analysis of the following sources: the Petropar Organic Charter, the Sugarcane Procurement Resolution, the Registered Producers List, the Quota Allocation List, and the Raw Material Reception Log of the state-owned company Petropar, Mauricio José Troche industrial plant. Interviews were also conducted with the president of the Sugarcane Growers' Association of Independencia, with two producer-transporters who own the equipment used to transport sugarcane, and with two producers who are heads of household. The study gains significance insofar as it provided data on the sugarcane procurement policies of Petropar's Mauricio José Troche industrial plant and on their relationship with family farming and product diversification within the socioeconomic and political context of farmers in the area. It was observed that the budget allocated to Petropar's Mauricio José Troche plant does not in itself pose a difficulty for purchasing sugarcane; the problem identified lay in the total amount established in the call for bids to acquire this raw material. With regard to the impact of Petropar's sugarcane procurement policy at the Mauricio José Troche plant on family farming and on diversification, in the case of family farming it was found that this policy exerts a direct influence. In the case of product diversification, the impact was also found to be negative. Political party interference was observed in the commercialization of sugarcane to Petropar's Mauricio José Troche industrial plant, first because the position of plant manager is a position of trust and it falls to the government in office to appoint the person responsible. This situation enables party political operators to have easy access to quotas and to allocate them to those they consider political bosses or local leaders.

**Keywords:** Public Policies; Family Farming; Monoculture; Product Diversification; Party Politics.

## Introducción

Las políticas públicas son actividades desplegadas por el Estado en búsqueda del bien común en tal sentido dichas actividades son planificadas para dar respuestas a los problemas sociales.

El paradigma del fin último del Estado define sus quehaceres, el ámbito, espacio y tiempo en que las acciones serán desarrolladas como respuesta a una situación problemática que afecta a una cierta población.

En el país el tema de la agricultura familiar se constituye en objeto primario para la agenda de gobierno, ya que la actividad económica versa principalmente en la agricultura y la ganadería.

Con el trabajo de investigación se busca estudiar de qué manera puede el Estado a través de Petropar influir en la agricultura familiar y la diversificación de productos a través de las distintas políticas públicas de apoyo o asistencia, en su caso.

El objetivo general de la investigación consiste en analizar la incidencia de la política de adquisición de caña de azúcar de Petropar en la agricultura familiar y la diversificación de productos

Los objetivos específicos buscan identificar los fines y funciones de la empresa estatal Petropar planta Mauricio José Troche, así como la capacidad real de acopio de caña de azúcar se busca, así mismo, medir la incidencia de la política de adquisición de caña de azúcar de Petropar en la

diversificación y monocultivo de la agricultura familiar, para puntualizar la injerencia de políticas partidarias en la comercialización de la caña de azúcar en la empresa estatal.

La investigación se presenta en cinco apartados: Marco Introductorio, Marco Teórico, Marco Metodológico, Marco Analítico, Conclusión y Recomendaciones. En ellos se describen el planteamiento del problema, la justificación, las preguntas y objetivos de la investigación en su primer apartado, en el marco teórico; se presenta la postura de los distintos autores en relación al tema de las políticas públicas, en el diseño metodológico se describe el tipo de investigación, la población estudiada y la muestra seleccionada, así mismo las técnicas para la recolección de datos, en el marco analítico se presentan los resultados y el análisis correspondiente, en la conclusión se describen los principales hallazgos según los objetivos de la investigación y finalmente se realizan recomendaciones a los actores que formaron parte del proceso investigativo.

## Materiales y métodos

### *Tipo de Investigación*

La investigación fue descriptiva porque de acuerdo a (Bernal Torres, 2010) se reseñan las características o rasgos de la situación o fenómeno objeto de estudio.

Por su parte (Sampieri, Metodología de la Investigación. Quinta Edición, 2010)

expresa que la investigación descriptiva “busca especificar las propiedades, características y los perfiles de las personas, grupos, comunidades, procesos, objetos o cualquier otro fenómeno que se somete a un análisis”. La investigación se realizó en el marco del tipo descriptivo, ya que busco comprender los efectos producidos por las políticas de adquisición de caña de azúcar de la empresa estatal Petropar planta industrial Mauricio José Troche a los productores del Guairá y su influencia en la agricultura familiar.

#### *Diseño de investigación*

La investigación tuvo un enfoque cualitativo porque como señala (Sampieri, Metodología de la Investigación. Quinta Edición, 2010) este método “utiliza la recolección de datos sin medición numérica para descubrir o afinar preguntas de investigación en el proceso de interpretación”. Por su parte (Tamayo, 2003) sostiene que la investigación cualitativa “se caracteriza por la utilización de un diseño flexible para enfrentar la realidad y las poblaciones objeto de estudio en cualquiera de sus alternativas”. Trata de integrar conceptos de diversos esquemas de orientación de la investigación social. En la literatura estos nuevos paradigmas aparecen con nombres diversos bajo la clasificación de enfoques cualitativos. De acuerdo a lo expuesto por los autores de referencia, la investigación fue cualitativa ya que buscó comprender las funciones y objetivos de la empresa estatal, así mismo la incidencia de las políticas de adquisición de caña de azúcar sobre la agricultura familiar, del mismo modo la injerencia de la política

partidaria de los productores en el departamento del Guairá, mediante el análisis y la interpretación del fenómeno estudiado.

#### *Población*

Tamayo (2003) define como “la totalidad del fenómeno a estudiar donde las unidades de población poseen una característica común la cual se estudia y da origen a los datos de la investigación”.

La investigación tuvo como población la totalidad de las documentaciones de la empresa estatal Petropar planta industrial Mauricio José Troche tales como Leyes de Creación y modificaciones, Carta Orgánica, Ley de Presupuesto, Decretos, Reglamentos de Adquisición de Caña de Azúcar, Reglamento para Censo de Productores, Planilla de Productores Censados, Reglamento de Distribución de Cupos, Planilla de Distribución de Cupos, Resolución de Llamado de Adquisición de Caña de Azúcar, Resolución de Adjudicación de caña de azúcar, Planilla de Recepción de Materia Prima y los cañicultores del distrito de Independencia que totalizan unos seiscientos productores aproximadamente.

#### *Muestra*

Siguiendo con el autor (Tamayo, 2003) define que la muestra “es el grupo de individuos que se toma de la población, para estudiar un fenómeno”. Para (Sampieri, Metodología de la Investigación Sexta Edición, 2014) la muestra en el proceso cualitativo, “son grupos de personas, eventos, sucesos, comunidades, etc. Sobre el cual se habrán de recolectar los datos, sin

que necesariamente sea estadísticamente representativo del universo o población que se estudia”. Muestreo por conveniencia: (Sandoval Casilimas, 2002) dice que este tipo de muestreo “tiene su origen en consideraciones de tipo práctico en las cuales se busca obtener la mejor información en el menor tiempo posible, de acuerdo con las circunstancias concretas que rodean tanto al investigador como a los sujetos o grupos investigados”.

#### *Métodos, técnicas e instrumentos*

Análisis Documental: (Sandoval Casilimas, 2002) explica que “la estrategia de recolección de información se inicia con el análisis documental, ya que es la fuente que origina en muchas ocasiones el tema o problema de investigación”. Procedimiento para la aplicación del Análisis de Documentos Visita a la institución para solicitar los documentos requeridos Elaboración de instrumento Aplicación Análisis e interpretación de los datos estudiados Codificación y categorización de los datos analizados e interpretados.

Entrevista: para (Bernal Torres, 2010) es una técnica que consiste en recoger información mediante un proceso directo de comunicación entre el entrevistador y entrevistado, en el cual el entrevistado responde a cuestiones, previamente diseñadas en función a las dimensiones que se pretenden estudiar, planteadas por el entrevistador.

Entrevista semiestructurada: según el mismo autor “consiste en una entrevista con relativo grado de flexibilidad tanto en el formato como en el orden y los términos de

realización de la misma para las diferentes personas a quiénes está dirigida”.

Esta técnica fue aplicada al presidente de cañicultores de Independencia, transportista y productores de caña de azúcar. Procedimiento para su Aplicación Visita para solicitar la entrevista a los participantes Elaboración de instrumento Aplicación de Instrumento Análisis e interpretación de los datos e informaciones recogidos Codificación y categorización de los datos analizados e interpretados

#### *Delimitación temporal y espacial*

El proyecto se desarrolló entre los meses de marzo a noviembre de 2016 en el distrito de Independencia, departamento del Guairá.

#### *Procedimientos de la recolección de datos.*

Procedimiento de la recolección de datos se llevó a cabo en el siguiente orden: recolección, registro, depuración, y presentación de datos.

#### *Análisis e interpretación de los datos*

Para el análisis y discusión de los resultados se tomó como referencia los objetivos y el nivel de cumplimiento de estos, las variables y cruces de variables, para analizar los datos cualitativos se utilizaron cuadros para referenciar e interpretación visual de los datos, posteriormente discutir y relacionar con la teoría la información recolectada.

#### *Factibilidad y condiciones éticas*

La presente investigación podrá realizarse con recursos financieros de los autores de la misma, así mismo se cuenta con acceso a información y recursos humanos necesarios

(ejecutivos y funcionarios de la planta industrial) quienes desempeñaran un papel importante en el proceso investigativo.

Además, se cuenta con el acompañamiento de los profesores (Tutores: metodológico y de contenido) de la Facultad de Postgrado de la Universidad Americana.

Las consideraciones éticas de este trabajo se basan en el respeto, la responsabilidad, la objetividad, la protección a la persona, honestidad y honradez en la presentación de los resultados, es decir toda experiencia similar de terceras personas estará respaldada por el reporte de los autores correspondientes.

## Resultados y discusión

La presentación de los resultados se realiza conforme a la metodología definida expresada a través de los objetivos definidos y los hallazgos identificados de la recolección de los datos.

En cuanto al objetivo 1; Identificar el objetivo y función de la empresa estatal Petropar planta industrial Mauricio José Troche. El hallazgo documental indica que la planta industrial Mauricio José Troche de Petropar está orientada al acopio de caña de azúcar para producir etanol, que se suministra a la planta central de Villa Elisa. El presupuesto asignado para la zafra del año 2016 oficialmente (76.800.000.000 Gs.) fue considerable, considerando la capacidad operativa de la planta industrial de Mauricio José Troche es de 400 toneladas la hora, sin embargo, la adjudicación efectiva fue 29% menor, lo que revela una brecha en la ejecución financiera.

La diferencia significativa entre presupuesto asignado, el monto adjudicado y la capacidad operativa de la fábrica exponen debilidades en la gestión pública, que pueden limitar la capacidad de respuesta de la planta y, en consecuencia, perjudicar a los productores.

En relación al Objetivo 2; Determinar el objetivo de acopio anual y capacidad real de producción. Sobre el mismo fueron realizados 1.881 censos distribuidos en 11 zonas de influencia de los distintos departamentos, distritos y compañías totalizando unas 10.790 hectáreas de producción real. Al respecto, la planificación de acopio de la fábrica para la zafra del 2016 fue de 323.750 toneladas, de los cuales fueron recepcionados 301.779 toneladas, lo que implica según lo planificado una diferencia de 21.971 toneladas que la estatal dejó de percibir y en consecuencia representa una pérdida de los productores por valor de 3.691 millones de guaraníes.

La disociación entre la capacidad planificada y la efectiva refleja la falta de alineación entre lo diseñado y lo ejecutado en la política de acopio, de tal manera que el los cañicultores son los afectados por las debilidades en la gestión pública.

Por otro lado, el Objetivo 3: Examinar la incidencia de la política de adquisición en la diversificación y agricultura familiar, refleja en cuanto a los hallazgos documentales y de entrevista una particular situación; los pequeños agricultores en el mayor de los casos no acceden directamente

a la planta estatal, sino que dependen de productores-transportistas como intermediarios ya que los mismos se encargan de comprar a los pequeños productores a un precio más reducido y posteriormente entregar al ingenio azucarero; esta situación obliga a los pequeños productores enfocarse a los productos de auto consumo a fin de generar otras fuentes de ingresos, a raíz de estas circunstancias se produce el fenómeno de la migración de miembros familiares por falta de oportunidades.

La política de adquisición evidenciada refuerza la dependencia del monocultivo y limita las oportunidades de diversificación y desarrollo económico familiar, afectando no sólo los ingresos, sino la cohesión social. A su vez el Objetivo 4: Puntualizar la injerencia de políticas partidarias en la comercialización señala en razón de los hallazgos una distribución de cupos para la comercialización de la materia prima a Petropar marcado por la injerencia e influencia política partidaria, en los relatos de productores y dirigentes se evidenció la percepción de una fuerte injerencia de la política partidaria en la asignación de cupos de caña y en la definición de los beneficiarios. Esta situación fue asociada por los entrevistados a prácticas de “amiguismo” y favoritismo hacia referentes locales vinculados al partido de gobierno, tal como lo expresan algunas voces: “Si no estás con ellos, no te dan tu cupo, siempre favorecen a los suyos” (Productor 2) o “Los cupos se reparten entre los amigos de los políticos, nosotros quedamos para lo que sobra” (Productor-transportista 1). Estas

narrativas sustentan la categoría analítica de injerencia política en la política de adquisición de caña de azúcar de la planta Mauricio José Troche.

Cada hallazgo revela que, aunque existen mecanismos formalizados para regular la adquisición de caña de azúcar, su aplicación efectiva es insuficiente y fragmentada por intereses políticos, falta de gestión eficiente y ausencia de perspectiva para fortalecer la agricultura familiar.

#### *Análisis de los datos*

Los resultados evidencian que la política de adquisición de caña de azúcar de Petropar presenta distorsiones que afectan negativamente a los pequeños productores, contradiciendo el principio de equidad que deberían regir las políticas públicas, esta situación se da en divergencia a la teoría que sustenta la formulación, implementación y evaluación de las políticas públicas, puesto que Graglia (2012) señala que el mismo deben orientarse a la búsqueda del bien común.

Del mismo modo los hallazgos demuestran que, paradójicamente, la política de adquisición genera nuevos problemas: estratificación entre productores, intermediación obligada y exclusión de pequeños agricultores del acceso directo al mercado estatal, sobre el punto Arnoletto (2014) señala que las políticas públicas constituyen cursos de acción orientados a resolver problemas sociales.

En cuanto a las entrevistas se constató que los pequeños productores ni siquiera son

proveedores directos de caña de azúcar, sino más bien comercializan sus productos a los transportistas quienes se encargan de llevar hasta la fábrica donde tengan sus respectivos cupos que a su vez definen el precio que los productores cabezas de familia reciben por su producto. Así mismo se observa que estos productores cultivan caña de azúcar como alternativa de obtener recurso económico en una determinada época del año ya que con esfuerzos propios logran cultivar una pequeña parcela. Son los productores transportistas quienes producen a gran escala y manejan con cautela el lugar donde finalmente comercializan la caña de azúcar, ya que adquieren de los pequeños productores su parcela con precio de la fábrica que menor paga y buscan entregar en una cuyo precio sea el mejor que es el caso de Petropar, estos productores son los que se encargan de buscar y obtener los cupos para comercializar no solo su producción sino aquello que adquiere de los pequeños productores.

La revisión crítica y el contraste con la teoría confirman que las políticas públicas en este caso no responden a los principios de equidad, eficiencia y promoción de desarrollo social.

### **Conclusión**

La planta industrial de Mauricio José Troche de la empresa estatal Petropar desarrolla actividades para la obtención del alcohol a partir de la caña de azúcar con el fin de proveer a la planta de Villa Elisa dicho producto para completar el proceso de industrialización de hidrocarburos, adquiere la materia prima (caña de azúcar) de los productores de la zona de influencia, dicha

adquisición se efectúa en el marco del llamado que se realiza anualmente para la zafra correspondiente a fin de determinar el monto para la adjudicación, el objetivo de acopio y el precio por tonelada de la caña de azúcar.

El presupuesto asignado a la planta industrial de Mauricio José Troche consiste en una base de programación para fijar la cantidad de caña de azúcar que la empresa estatal podrá adquirir de los productores, sobre el punto se pudo comprobar que el presupuesto asignado para la adquisición de caña de azúcar no constituye una problemática puesto que para la zafra del año 2016 la asignación presupuestaria fue de 76.800.000. 000. Gs. y el llamado fue realizado por valor de 54.390.000.000Gs., es decir que el llamado para la adquisición de caña de azúcar se realizó por debajo del presupuesto asignado para el efecto. La capacidad de producción diseñada de la planta industrial es de aproximadamente 400 toneladas de caña de azúcar por hora equivalentes a diez cargas de tractocamiones con lo que se demuestra la capacidad de la empresa estatal de procesar caña de azúcar sin inconveniente por arriba del objetivo fijado.

En cuanto a la política de adquisición de la caña de azúcar en la planta industrial de Petropar Mauricio José Troche se observó que existen mecanismos para que los productores puedan ser proveedores de la empresa estatal, son claramente definidos los procedimientos. No obstante para determinar la incidencia sobre el monocultivo se ha realizado entrevistas con

productores transportistas de la caña de azúcar y se ha percibido que los mismos son los referentes de la comercialización de la caña de azúcar en la zona ya que en la mayoría de los casos los pequeños productores no son proveedores directos de la planta industrial de Petropar Mauricio José Troche, sino más bien los productores transportistas reciben su caña de azúcar en el precio más bajo que paga las fábricas de la zona. Los productores transportistas son los que poseen grandes cantidades de hectáreas de caña de azúcar.

En cuanto a la diversificación de la agricultura familiar se pudo demostrar que las familias cultivan la mayor parte los productos de autoconsumo para satisfacer sus necesidades básicas y en ocasiones generar otras fuentes de ingreso, la caña de azúcar representa una esperanza para generar ingreso monetario en una determinada época del año, son las propias familias quienes se encargan de la siembra, limpieza y cosecha de la caña de azúcar con el fin de obtener mayor ganancia de su producción, sin embargo el precio que reciben es por debajo de lo fijado por la planta industrial de Petropar Mauricio José Troche con la justificación de que es casi imposible vender a la empresa estatal por la escasez de cupos.

Por otra parte, para determinar la injerencia de políticas partidarias en la comercialización de la caña de azúcar en la planta industrial de Petropar Mauricio José Troche se ha procedido a realizar entrevista pudiéndose apreciar el descontento generalizado por la forma en que los políticos partidarios influyen en la

obtención del cupo para comercializar la caña de azúcar en la empresa estatal, los diputados, intendentes, seccionaleros y concejales son los referentes más influyentes en el momento de solicitar los cupos, esta situación fue manifestado en su momento por los pequeños productores que expresaron sobre las dificultades de vender la caña de azúcar en la planta industrial de Petropar Mauricio José Troche; una de ellas el amiguismo reinante entre los políticos y directivos de la empresa estatal.

La política de adquisición de caña de azúcar de la planta industrial de Petropar Mauricio José Troche cumple un papel fundamental en la agricultura familiar ya que es el único rubro por las que las familias buscan obtener recursos económicos tendientes a promover el mejoramiento de la calidad de vida, los efectos de una mala gestión en las políticas de adquisición de la caña de azúcar son perceptibles a simple vista ya que éstas familias deben separarse de sus hijos que migran en las ciudades en busca de mayores oportunidades, debiendo adaptarse a un estilo de sobrevivir ajenas a su arraigo. En relación al monocultivo también influye de manera directa, pues, los grandes productores de caña de azúcar son transportistas a su vez en el mayor de los casos y tienen contacto directo con las fábricas de la zona donde obtienen los cupos para comercializar la caña de azúcar situación que les permite negociar con los pequeños productores a quienes pagan siempre con el menor precio que se recibe en alguna de las fábricas.

## Agradecimientos

A Dios por la vida, a nuestra familia por apoyar y acompañar cada proyecto, a nuestros profesores del programa que con rectitud y endereza supieron instruir el proceso de capacitación, a los tutores de nuestra investigación por la entereza de acompañar el presente trabajo.

## Referencias

- Ministerio de Hacienda. (2008). <http://www.hacienda.gov.py/web-presupuesto/>
- Acción, C. E. (s. f.). *Gestión eficaz de la economía doméstica*. facua.org.
- Gordo, A. J., & Serrano, A. (2008). *Estrategias y prácticas cualitativas de investigación social*. Pearson Education.
- Arnoletto, E. J. (2014). *Las políticas públicas*. Eumed.net.
- Bernal Torres, C. A. (2010). *Metodología de la investigación* (3.<sup>a</sup> ed.). Pearson Educación.
- Chase, R. B., Jacobs, F. R., & Aquilano, N. J. (2007). *Administración de la producción y operaciones para una ventaja competitiva* (10.<sup>a</sup> ed.). McGraw-Hill.
- Comisión de Derechos Humanos del Estado de México (CODHEM). (2008). *Las tres generaciones de los derechos humanos*. CODHEM.
- Escobar, A. (2011). *Tesapé. Una mirada biocultural*. Servicios Gráficos.
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). (2012). *Guía para la aplicación de normas fitosanitarias en el sector forestal*. FAO.
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). (2014). *Agricultura familiar en América Latina y el Caribe*. FAO.
- Graglia, J. E. (2012). *En la búsqueda del bien común: Manual de políticas públicas* (1.<sup>a</sup> ed.). Konrad Adenauer Stiftung.
- Heras, J. M. (2008). *Estado eficiente. Administración financiera gubernamental: Un enfoque sistémico*. Osmar D. Buyatti Librería Editorial.
- Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG). (2010). *Fomento de la producción de alimentos por la agricultura familiar*. MAG.
- Miñana, H. N. (1998). *Finanzas públicas*. Macchi.
- Palau, T. (2007). *Los refugiados del modelo agroexportador*. QR Producciones Gráficas.
- Petróleos Paraguayos (Petropar). (2013, abril 19). Petropar. <https://www.petropar.gov.py>
- Robledo, J. G. (2010). *Guía práctica del presupuesto público*. QR Impresiones.
- Hernández Sampieri, R. (2014). *Metodología de la investigación* (6.<sup>a</sup> ed.). McGraw-Hill Education.
- Sandoval Casilimas, C. A. (2002). *Especialización en teoría, métodos y técnicas de investigación social*. ARFO Editores e Impresores.

Secretaría de Planificación y Programación  
de la Presidencia (SEGEPLAN).  
(2015). *Guía para la formulación de  
políticas públicas*. Serviprensa.

Secretaría Técnica de Planificación del  
Desarrollo Económico y Social  
(STP). (2014). *Plan Nacional de  
Desarrollo [PND]*. <https://www.stp.gov.py/pnd>

Tamayo, M. T. (2003). *El proceso de la  
investigación científica*. Limusa.

Vega, F. M. (2015). *Pequeñas economías:  
Reflexiones sobre la agricultura  
familiar campesina*.